

Maarten van Walsem | +31 6 226 07 012 | [maartenvanwalsem@gmail.com](mailto:maartenvanwalsem@gmail.com) | [LinkedIn](#)

Personalia: 01 april 1958 | Heemstede | Certified Change Management Master (C.C.M.M.)

Ervaring: Management (> 25 jaar) | Verandermanagement (> 20 jaar) | Projectmanagement (> 30 jaar)

Competenties: Helder | Direct | Verbindend | Resultaatgericht | Coachend | Kwaliteitsbewust | Onderhandelaar

Functiegebieden: cGMP – GACP | ICT | Marketing | Sales | Communicatie | Logistiek | Financiële achtergrond

Branches: Zorg | ICT | FMCG | Pharma | Productie | Handel

Landen: Nederland, Duitsland, Frankrijk, Engeland, Vietnam, Jordanië, Libanon, Suriname



---

## Toelichting

---

Helder communicerend, direct in de omgang, systematisch werkend, verbindend naar mens en organisatie, sterk resultaatgericht, onderzoekend en luisterend, coachend leider als basis eigenschap maar gewend om stijl aan te passen aan situatie, sterke onderhandelaar. In projecten zeer planmatig en kwaliteitsbewust, scherp in oordeelsvorming, ruimte gevend in uitvoering. Zelfstandig werkend in samenwerking met interne en externe partijen. Zeer stressbestendig in moeilijke situaties. Leidinggeven aan +100 medewerkers in functiegebieden ICT, marketing, sales, logistiek, productieplanning en finance. Uitgebreide HRM-ervaring (functioneren, coachen, competenties en werven) en organisatie herinrichting en structurering.

---

Werkgever	Functie	Periode
ZZP, Interim-Manager, ondernemer (IBE Consultancy, ICC Consultancy, Hema, VSM)	Doorvoeren veranderingen, projectmanagement, management/directie, ICT, Marketing, Sales en finance en logistiek. Branches: zorg, ICT, Internet, food, pharma.	2008-heden
VSM Geneesmiddelen bv	Programma Directeur/ New business Marketing & Sales Manager/Directie Hoofd Logistiek/Projectmanager/MT	2005-2008 1999-2005 1996-1999
Inter Access bv	Commercieel manager/MT	1994-1996
Digital Equipment bv	New Business Account Manager Program Manager Retail Applications (Digital Service Award, Beste service medewerker Digital Equipment bv)	1992-1994 1990-1992
Bull Nederland NV	Project Manager Retail Applications	1985-1990
Dechesne, van den Boom en Co.	Assistent Accountant	1984-1985

---

Nevenactiviteiten	Toelichting	Periode
Bedrijf & Samenleving	Coach voor kinderen in moeilijke situaties	2017-heden
Stem in De Stad Haarlem	Hulp voor en aan daklozen	2008-2018
Beleggingsclub 't Aersdsche Rijck	Voorzitter	2005-heden
Koninklijke H.F.C., Haarlem	Productie Musical (125 en 130-jarig bestaan) Vicevoorzitter Algemeen Bestuur (communicatie)	2004 en 2009 2014-2016
Hockeyclub Rood-Wit, Aerdenhout	Coaching jeugd hockeyteams, Categorie-leiding Manager Dames 1, Hockeyclub Rood-Wit Medeorganisator Play-off wedstrijden	2002-2013 2013-2014 2010 en 2011

Instituut	Opleiding	Periode
Wagner University SAP	Postgraduate Governance Commissarissen Projectmanagement (HR, Financials, Logistics, Hana, Cloud, Business One, By Design, S4)	2019-2020 2007, 2013, 2016 -2018
CMS (inhouse)	Projectmanagement (intranet, Document management o.a Drupal en Wordpress)	2008-2016
Agile, Scrum, Prince2 (inhouse)	Project and Program Management	2007-2016
Kaizen, Six Sigma (inhouse)	Lean Management (VSM, Internal)	2003-2012
Vrije Universiteit, Amsterdam	<b>Postdoctorale opleiding Verandermanagement</b> (Prof. Mr. Dr. S. ten Have, Prof. Dr. A.J. Cozijnsen), Certified Change Management Master (C.C.M.M.)	2001-2002
Kern Consult	Balancerend Leiderschap	2002
Kern Consult	Projectmatig Creëren	1997
Acclivus Corporation	Commercial intensive skills training	1995
NIMA	Nima A	1995
Jay Curry	Customer Marketing	1992
Narrativity	Corporate Storytelling	1992
Digital Equipment bv	Business Analysis Training II, Digital Business Analysis Training II, Digital	1991
Haagse Hogeschool, Post-hbo	<b>Informatieanalyse</b> (Bijzondere vermelding: 'kandidaat verdient het predicaat met lof')	1990
Heao Bedrijfseconomie	<b>Bedrijfseconomie</b> (NIVRA/Accountancy basisdeel)	1978 – 1981
Talen	Nederlands en Engels in woord en geschrift	

Opdrachten, werkzaamheden	Periode / Bedrijf
<b>Project/programmamanagement:</b> vergroten veranderbereidheid en verandercapaciteit. Leidinggeven aan grootschalige commerciële veranderingstrajecten (100+ medewerkers). Opzetten projectorganisatie, training, begeleiding on-the-job. Complexe projecten.	2003-heden VSM, Hema, handel, zorg, pharma
<b>Interim-management:</b> zorg, marketing en verkoop, logistiek. Uiteenlopende projecten: vernieuwing, herinrichting, contractonderhandelingen, onderhandelingen met OR bij reorganisatie, cultuurverandering, doelgericht werken en tijdelijke vervanging management. Kern: mensen laten samenwerken gericht op resultaat.	2008-heden Zorg, handel, pharma
<b>ICT-management:</b> Procesanalyse, validatie, GMP, GDP, ICT (ERP, kennismanagement), ICT-netwerk vervanging, werkplek automatisering, inkoop ERP, hardware en software, reorganisatie IT-functie, Internet marketing, CMS-ontwikkeling en implementatie (intranet, web platforms, mobile apps)	1990-heden Digital, Inter Access, VSM, handel, productie, pharma
Begeleiden directie en topmanagement bij veranderingstraject (vanbinnen gericht naar buiten gericht, van push naar pull, community management)	2005-heden ICC, VSM, handel
<b>Crisismanagement:</b> o.a. registratie geneesmiddelen, bedreiging voortbestaan bedrijf voorkomen, ICT-beveiliging, ERP implementatie rechtekken Opzet, uitwerking en implementatie van communities sport en Multimedia bedrijf, mede investeerder.	2006, 2010-heden  2005-2010 Sport Organisatie
<b>Sales- en marketingmanagement.</b> Leidinggeven aan grootschalige commerciële veranderingstrajecten (100+ medewerkers) Multi-channel concepten (Internet Community Management en Social Media Marketing)	2000-heden VSM, ICC, retail, pharma, handel