**Maarten van Walsem** | +31 6 226 07 012 | [maartenvanwalsem@gmail.com](mailto:maartenvanwalsem@gmail.com)

Informatie [maartenvanwalsem.nl](https://maartenvanwalsem.nl/), [LinkedIn](https://www.linkedin.com/in/maartenvanwalsem)

Personalia: 01 april 1958 | Heemstede | Certified Change Management Master

Ervaring: Management (> 25 jaar) | Verandermanagement (> 20 jaar) |

Projectmanagement (> 30 jaar)

Competenties: Helder | Direct | Verbindend | Betrokken | Coachend |

Kwaliteitsbewust | Netwerker

Functiegebieden: Duurzaamheid | Communicatie | Organisatie | Marketing | Sales |ICT |

Logistiek | Financiële achtergrond

Branches: Zorg |ICT | FMCG | Pharma | Productie | Handel

Landen Nederland, Duitsland, Frankrijk, Engeland, Vietnam, Jordanië, Libanon, Suriname

Toelichting

Helder communicerend, direct in de omgang, systematisch werkend, verbindend naar mens en organisatie, sterk betrokken, onderzoekend en luisterend, coachend leider als basis eigenschap maar gewend om stijl aan te passen aan situatie, netwerker. In projecten zeer planmatig en kwaliteitsbewust, scherp in oordeelsvorming, ruimte gevend in uitvoering. Zelfstandig werkend in samenwerking met interne en externe partijen. Leidinggeven aan +100 medewerkers in functiegebieden ICT, marketing, sales, logistiek, productieplanning en finance. HRM-ervaring (functioneren, coachen, competenties en werven) en organisatie herinrichting en structurering. Bestuurder (Vicevoorzitter, Voorzitter).

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Werkgever  PUM (Management Team)  PUM (expert)  SWOT 2.0  ZZP, Interim-Manager, ondernemer  (Business / ICT Consultancy / Changemanager)  VSM Geneesmiddelen bv  Inter Access bv, Digital Equipment bv, Bull Nederland NV  Dechesne, van den Boom en Co. | Functie  Management Team (Industry, Trade & Environment)  Intercultural Management Consultant, Pharma, Herbals, GAMP, Sustainable development  SWOT 2.0 vernieuwde aanpak: snel, concreet en actiegericht  Doorvoeren veranderingen, projectmanagement, management/directie, ICT, Marketing, Sales en finance en logistiek. Branches: zorg, ICT, Internet, food, pharma  Programma Directeur/ New business  Marketing & Sales Manager/Directie  Hoofd Logistiek/Projectmanager/MT  Commercieel manager/MT  New Business Account Manager  Program Manager Retail Applications  (Digital Service Award, Beste service medewerker Digital Equipment bv)  Assistent Accountant | Periode  2020-heden  2017-heden  2020-heden  2008-heden  2005-2008  1999-2005  1996-1999  1985-1996  1984-1985 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Overige activiteiten  Diversity Talks  The Nudge Global Imapact Challenge  Beleggingsclub ‘t Aerdsche Rijck  Bedrijf & Samenleving  Koninklijke H.F.C (2000 leden), Haarlem  Stem in De Stad Haarlem  Hockeyclub Rood-Wit, Aerdenhout | Toelichting  RvT Toezichthouder  Coach jonge (internationaal) startups  Voorzitter  Coach voor kinderen in moeilijke situaties  Productie Musical (125 en 130-jarig bestaan)  Vicevoorzitter Algemeen Bestuur (communicatie)  Hulp voor en aan daklozen  Coaching jeugd hockeyteams, Categorie-leiding  Manager Dames 1, Hockeyclub Rood-Wit  Medeorganisator Play-off wedstrijden | Periode  2023-heden  2005-heden  2017-heden  2004-heden  2004 en 2009  2014-2016  2008-2018  2002-2013  2013-2014  2010 en 2011 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Instituut  MetaStory Instituut  Bellingcat  Wagner University  GMP/GAMP/GLP inhouse (VSM, Pharma bedrijven)  IVN (Instituut voor Natuur en Milieueducatie)  ERP (Exact, Microsoft, etc.), SAP  CMS (inhouse), Agile, Scrum, Prince2 (inhouse), Kaizen, Six Sigma (inhouse)  Vrije Universiteit, Amsterdam  Kern Consult  Acclivus Corporation  NIMA, Jay Curry, Narrativity  Digital Equipment bv  Haagse Hogeschool, Post-hbo  Heao Bedrijfseconomie  Talen | Opleiding  Post-HBO Bestrijding Mensenhandel  Workshop Verification  Postgraduate Governance Commissarissen  Kwaliteitsmanagement, GMP, ISO, GAMP  Natuurgids (specialiteit duinen)  Projectmanagement (HR, Financials, Logistics, Hana, Cloud, Business One, By Design, S4)  Projectmanagement and Program Management  Lean Management  **Postdoctorale opleiding Verandermanagement**  (Prof. Mr. Dr. S. ten Have, Prof. Dr. A.J. Cozijnsen),  Certified Change Management Master (C.C.M.M.)  Balancerend Leiderschap, Projectmatig Creëren  Commercial intensive skills training  Nima A, Customer Marketing, Corporate Storytelling  Business Analysis Training II, Digital Business Analysis Training II, Digital  **Informatieanalyse** (Bijzondere vermelding: 'kandidaat verdient het predicaat met lof')  **Bedrijfseconomie** (NIVRA/Accountancy basisdeel)  Nederlands en Engels in woord en geschrift | Periode  2022  2021  2019-2020  2007-2017  2001-2003  2007-2013,  2016-2018  2001-2002  2001-2002  1992-1997  1990  1978 – 1981 |

|  |  |
| --- | --- |
| Opdrachten, werkzaamheden  **Bestuurder:** directiefuncties (Logistiek, productie, ICT, Projecten). Begeleiden directie en topmanagement bij veranderingstrajecten (vanbinnen gericht naar buiten gericht, van push naar pull, community management).  **Interim-management**: zorg, marketing en verkoop, logistiek. Uiteenlopende projecten: vernieuwing, herinrichting, contractonderhandelingen, onderhandelingen met OR bij reorganisatie, cultuurverandering, doelgericht werken en tijdelijke vervanging management. Kern: mensen laten samenwerken gericht op resultaat.  **Project/programmamanagement**: vergroten veranderbereidheid en verandercapaciteit. Leidinggeven aan grootschalige commerciële veranderingstrajecten (100+ medewerkers). Opzetten projectorganisatie, training, begeleiding on-the-job. Complexe projecten.  **ICT-management**: Procesanalyse, validatie, GMP, GDP, ICT (ERP, kennismanagement), ICT-netwerk vervanging, werkplek automatisering, inkoop ERP, hardware en software, reorganisatie IT-functie, Internet marketing, CMS-ontwikkeling en implementatie (intranet, web platforms, mobile apps).  **Begeleiden (top) management** bij verandertraject (van binnen naar buiten, van push naar pull, community management)  **Crisismanagement**: o.a. registratie geneesmiddelen, bedreiging voortbestaan bedrijf voorkomen, ICT-beveiliging, ERP-implementatie rechttrekken, Opzet, uitwerking en implementatie van communities sport en Multimedia bedrijf, mede investeerder.  **Sales- en marketingmanagement**. Leidinggeven aan grootschalige commerciële veranderingstrajecten (100+ medewerkers), Multi-channel concepten (Internet Community Management en Social Media Marketing) | Periode  1994 - heden  2008 - heden  1990 - heden  1985 - heden  2005 - heden  2006, 2010-2015  2000-2020 |